

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Às Demonstrações Contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2023.

Entidade: Irmandade da Santa Casa de Sertãozinho

I – Política de destinação de Superávit:

Conforme o disposto no Estatuto Social da entidade, em caso de Superávit o resultado financeiro apurado é aplicado integralmente na manutenção médico-hospitalar da Entidade, no desenvolvimento dos programas de assistência, nas melhorias dos serviços de interesses da entidade. Neste exercício de 2023 a Entidade apresentou um Superávit de R\$ 872.924,77.

II - Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da entidade no Superávit do exercício;

- Recebimento Recursos Municipal referente a Apuração da Diferença do Custo SUS referente as competências 01/2023 a 10/2023, rubrica inserida no Plano Operativo dos Convênios 01/2023 e 05/2023 e aditivo, destinado às despesas de Custeio, no montante de R\$8.749.743,82;
- Recebimento de Recurso Municipal oriundo de Emendas Municipais Recurso Municipal (relação abaixo) no montante de R\$475.835,00 e inseridas na Lei Ordinária Municipal nº 7135, de 29 de Dezembro de 2022 e complementadas com Recurso Próprio do Município no montante de R\$55.250,00 totalizando o montante de R\$531.085,00 recebido através do Convênio 02/2023 para Investimento aquisição de Software, Hardware e Serviços de Informática na compra de novo servidor de informática. Os Parlamentes (Vereadores) doaram os seguintes valores:

Nº	Valor (R\$)	Parlamentar
1	12.500,00	Firmo Leão Ulian
33	20.000,00	Edna Costa
93	20.000,00	José André Roberto Mazer
155	33.335,00	Frederico de Moraes Carvalho
175	50.000,00	Maria José Pereira
191	50.000,00	Fernando Francisco da Silva
197	50.000,00	Tiago dos Santos Lira
217	50.000,00	Antonio Carlos Marcolino
224	50.000,00	Dr. Acácio Tobias
236	50.000,00	Marcelo Orlando Domenici
266	90.000,00	Antonio César Peghini
	475.835,00	



- Recebimento de Recurso Federal – Emenda Parlamentar Deputado Federal Alexandre Padilha (PT/SP) para Investimento na aquisição de 1 Garrote Pneumático e 2 Cardiotocógrafos, no montante de R\$100.000,00;
- Recebimento de Recurso Estadual – Emenda Parlamentar Deputado Estadual Leo Oliveira (MDB/SP) para Investimento na aquisição de 1 PABX no montante de R\$200.000,00;
- Recebimento de Recurso Estadual – Emenda Parlamentar Deputado Estadual Leo Oliveira (MDB/SP) para Investimento na aquisição de 2 Ultrassons Portáteis no montante de R\$200.000,00;
- Recebimento de Recurso Estadual – Emenda Parlamentar Deputado Estadual Rafael Silva (MDB/SP) para Investimento na aquisição de 1 Torre de Vídeo no montante de R\$320.000,00.

III – Alterações no controle direto e indireto da Entidade;

Sendo uma associação plenamente estabelecida há muitos anos na cidade de Sertãozinho, reconhecida pelo público pela excelência nos atendimentos aos usuários do SUS, Plano de Saúde, e Particulares ao longo de sua existência, sua administração informa as mudanças de gestores estatutários, ocorridas no exercício de 2023 com eleição para o período de 25/02/2023 a 25/02/2025 com João Pereira da Silva – Provedor.

IV –Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s);

A Irmandade da Santa Casa busca diante da crescente demanda de atendimentos no decorrer dos anos, sem ampliação de sua estrutura, tem buscado dentro das possibilidades, novas oportunidades para um plano de negócios, tendo com meta a sustentabilidade em detrimento dos déficits da Tabela SUS.

O aprimoramento da utilização de seu espaço, com introdução e investimentos em protocolos e rotinas resulta em melhor utilização, além do custo benefício para manutenção da filantropia e ampliação do atendimento à parceria privada.

O planejamento estratégico em andamento constitui ferramenta de essencial importância consiste num processo de elaboração e execução de estratégias organizacionais para buscar a inserção da organização e de sua missão no ambiente em que atua. Ele assume papel determinante, pois representa um curso de ação escolhido pela organização a partir da premissa de que uma futura e diferente posição poderá oferecer ganhos e vantagens em relação à situação presente, considerando que a mudança é atualmente uma questão de sobrevivência para a organização. É o processo de planejamento estratégico que vai conduzi-las ao desenvolvimento e formulação de ações que assegurem sua evolução continuada e sustentável.



O Planejamento estratégico é o primeiro passo para o desenvolvimento de um Plano Diretor, para que se possam direcionar soluções para problemas pontuais que comprometem a organização sob o ponto de vista funcional evitando decisões que comprometam seu crescimento desorganizado de forma que, com sua estrutura existente haja reorganização físico-funcional e o desenvolvimento sustentável de projetos que atendam o crescimento e a necessidade epidemiológica local regional, que servirão de base para projeção da capacidade existente e projeções de serviços, sempre aliando mecanismos de financiamento que atendam a estes propósitos considerando a redução de riscos.

A evolução tecnológica é também uma constante a ser considerada já que o nível de complexidade crescente tem exigido parque tecnológico operacional administrativo e assistencial para prestação de serviços, gerando de certa forma maiores investimentos em sua aquisição e manutenção.

A Irmandade da Santa Casa atualmente se encontra neste processo para que possa zelar pelo seu futuro.

V - Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados;

* Imobilizados com Recurso próprio	R\$	734.300,59
* Benfeitorias com Recurso próprio	R\$	416.720,67
* Doações – em espécie Pessoas Juríd./ Físicas	R\$	150.408,60
* Imobilizados – Doações PJ e Verbas Públicas	R\$	1.096.720,30

VI - Programas de racionalização;

Há nos planos a serem traçados, perspectivas para a criação de mecanismos e investimentos que de alguma forma impactem nos custos gerados pela instituição:

- Programa de reciclagem/sucata
- Programa de racionalização de descarte de resíduos comuns;
- Programa de racionalização de descarte de resíduos infectantes/perfuro cortantes com separação otimizada e redução de volumes;
- Programa de racionalização de descarte de resíduos químicos;
- Projeto sustentável de Energia Solar, com parte instalada e planos em andamento;

VII - Programas de Acreditação Hospitalar;

Com o custeio de Assessoria para Implementação de Programa da Qualidade para Acreditação ONA concretizado, o processo está em andamento com muitos ganhos para a instituição. Está com auditoria para agendamento até mês de maio e possível acreditação em 2024.





Irmandade da Santa Casa de Sertãozinho

Rua Epitácio Pessoa, 1.741- Centro -Cep-14160.180 – Sertãozinho-SP
Fone - PABX: (016) 3946-2855 - Reconhecida de Utilidade Pública:
Municipal: Lei nº 581 – Estadual: Lei nº 1708 – Federal: Decreto de 11 de novembro de 1991
CNPJ: 71.326.292/0001-03 - Inscrição Estadual - Isenta
E-mail: contabilidade@santacasasertaozinho.com.br

VIII - Recursos humanos:

Informações de recursos humanos:		2023	2022
Empregados nos finais dos exercícios	Quantidade	528	498
Taxa de Turn Over (taxa de desligamento)	Porcentagem	21,76%	20,76%

Segmentação da mão de obra, segundo a alocação das funções, no final de	2023
Empregados da Área Administrativa	84
Empregados da Área Assistencial	300
Empregados da Área Apoio	144

Segmentação da mão-de-obra segundo a localização geográfica	Localidade
	Sertãozinho/SP

Nível Educacional em 2023	%
Não Completou Ensino Fundamental	5,30%
Ensino Fundamental Completo	10,98%
Ensino Médio Completo	23,67%
Ensino Médio Técnico Completo	43,94%
Ensino Superior	12,88%
Pós Graduação	3,03%
Mestrado	0,19%
Total	100,00%

Investimento em treinamentos em 2023 (Áreas Administrativas e Assistenciais)	Em Reais
Graduações	-
Pós Graduações	-
MBA	-

Referente a recolhimento Previdenciário no exercício de 2023	Em Reais
Recolhimento de contribuições Previdenciárias incidentes s/folha de pagamento de salários dos funcionários	R\$ 1.669.045,68

Referente a recolhimento FGTS no exercício de 2023	Em Reais
Recolhimento de FGTS, incidentes s/folha de pagamento de salários dos funcionários.	R\$ 1.743.876,23



Irmandade da Santa Casa de Sertãozinho

Rua Epitácio Pessoa, 1.741- Centro -Cep-14160.180 – Sertãozinho-SP
Fone - PABX: (016) 3946-2855 - Reconhecida de Utilidade Pública:
Municipal: Lei nº 581 – Estadual: Lei nº 1708 – Federal: Decreto de 11 de novembro de 1991
CNPJ: 71.326.292/0001-03 - Inscrição Estadual - Isenta
E-mail: contabilidade@santacasasertaozinho.com.br

IX - Política de Proteção ao meio-ambiente:

Como política voltada à preservação e conservação do meio ambiente, a Entidade atende às disposições legais da Resolução nº. 358 do Conselho Nacional do Meio Ambiente – Conama que dispõe sobre o tratamento e as disposições finais dos resíduos dos serviços de saúde incluindo-se a destinação dos resíduos gerados pelas unidades hospitalares, conforme rege o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Líquidos da Entidade, em parceria com os municípios e executa projetos de proteção ao meio ambiente.

Sertãozinho-SP, 22 de Fevereiro 2024.


João Pereira da Silva
Provedor