



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Às Demonstrações Contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2024.

Entidade: Irmandade da Santa Casa de Sertãozinho

### I – Política de destinação de Superávit:

Conforme o disposto no Estatuto Social da entidade, em caso de Superávit o resultado financeiro apurado é aplicado integralmente na manutenção médico-hospitalar da Entidade, no desenvolvimento dos programas de assistência, nas melhorias dos serviços de interesses da entidade. Neste exercício de 2024 a Entidade apresentou um Superávit de R\$ 493.844,47.

### II - Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da entidade no Superávit do exercício;

- Recebimento Recurso Estadual sob Gestão Municipal denominado Tabela SUS PAULISTA no valor total de R\$16.011.285,10, sendo R\$13.925.361,17 destinados ao custeio dos serviços hospitalares e R\$2.085.923,93 repasse de Honorários Médicos.
- Recebimento de Recurso Federal sob Gestão Municipal (Incremento Mac – Convenio 002/2024) oriundo de Emendas Parlamentar – Deputada Policial Katia Sastre (PL) para custeio na aquisição de Materiais Hospitalares (Instrumentais Cirúrgicos) e Tecnologia da Informação no montante de R\$800.000,00;
- Recebimento de Recurso Municipal (Convenio 002/2024) para Investimento em Tecnologia da Informação no montante de R\$105.885,92;
- Recebimento de Recurso Federal sob Gestão Municipal (Incremento Mac – Convenio 003/2024) oriundo de Emendas Parlamentar – Deputado Federal Baleia Rossi e Deputado Estadual Léo Oliveira (MDB/SP) para custeio na aquisição de Medicamentos no montante de R\$400.000,00;
- Recebimento de Recurso Federal sob Gestão Municipal (Incremento Mac – Convenio 004/2024) oriundo de Emendas Parlamentar – Deputado Federal Baleia Ross, Deputado Estadual Léo Oliveira e Vereadores Municipais: William da Silva Domingos (Ofício nº 255/2024); Marcelo Orlando Domenici (Ofício nº 256/2024); Raquel Bunholi (Ofício nº 257/2024) e Marco Malanotti (Ofício nº 258/2024) (MDB/SP) para custeio dos Serviços Profissionais Médicos (líquido) no montante de R\$500.000,00;
- Recebimento de Recurso Estadual – Emenda Parlamentar Deputado Estadual Emidio de Souza (PT/SP) para Custeio na aquisição de Gêneros Alimentícios no montante de R\$100.000,00;



### **III – Alterações no controle direto e indireto da Entidade;**

Sendo uma associação plenamente estabelecida há muitos anos na cidade de Sertãozinho, reconhecida pelo público pela excelência nos atendimentos aos usuários do SUS, Plano de Saúde, e Particulares ao longo de sua existência, sua administração informa as mudanças de gestores estatutários, ocorridas no exercício de 2023 com eleição para o período de 25/02/2023 a 25/02/2025 com João Pereira da Silva – Provedor.

### **IV –Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s);**

A Irmandade da Santa Casa busca diante das crescentes demandas de atendimentos no decorrer dos anos e dentro de suas possibilidades, novas oportunidades para um plano de negócios, tendo como meta a sustentabilidade em detrimento dos déficits da Tabela SUS.

Sem a ampliação da estrutura hospitalar há muitos anos e com demandas crescentes e considerando a realidade econômica, há dependência política de para que tenha oportunidade de lidar tecnicamente com o nível de complexidade que sustenta e recursos financeiros para que possa manter os atendimentos de média e alta complexidade, com eficiência e qualidade.

Como hospital de referência para toda DRS 13 (25 municípios) com ortopedia e neurocirurgia de alta complexidade representa papel fundamental na assistência sendo muitas vezes penalizada por ofertar tais recursos diante das demandas, já que em 10 anos não houve aumento dos leitos de UTI no nível regional e redução de quase 200 leitos de internação em levantamento realizado recentemente pela gestão da instituição, tendo como objetivo quantificar demandas para propostas de ampliação.

Diante das questões relacionadas ao financiamento:

- O aprimoramento da utilização de seu espaço, com introdução e investimentos em protocolos e rotinas resulta em melhor utilização, além do custo-benefício para manutenção da filantropia e ampliação do atendimento à parceria privada.
- O planejamento estratégico traçado anteriormente foi paralisado por questões políticas relacionadas a projeto de ampliação anterior pelo choque de áreas até que a decisão seja tomada junto a diretoria a cerca de como e onde a mesma ocorrerá. Esta atitude poderá comprometer o fornecimento de serviços prejudicando alguns prazos estabelecidos com parceiros.

No aguardo do desenrolar desta situação segue a expectativa mais urgente possível de forma a contermos custos provocados por demandas que extrapolam nossa capacidade operacional demonstrada e submetida a apreciação da auditoria da secretaria da saúde.

A evolução tecnológica é também uma constante a ser considerada já que o nível de complexidade crescente tem exigido parque tecnológico operacional e



assistencial para prestação de serviços, gerando de certa forma maiores investimentos em sua aquisição e manutenção dentro dos padrões sanitários exigidos.

**V - Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados;**

	<b>2024</b>
Imobilizados com Recurso próprio	492.428,21
Benfeitorias com Recurso próprio	1.152.695,20
Doações – em espécie Pessoas Juríd./ Físicas	126.999,23
Imobilizados – Doações PJ e Verbas Públicas	286.943,25
<b>Total</b>	<b>2.059.065,89</b>

**VI - Programas de racionalização;**

Há nos planos a serem traçados, perspectivas para a criação de mecanismos e investimentos que de alguma forma impactem nos custos gerados pela instituição:

Programa de reciclagem/sucata a ser implantado, trabalhando a questão da escassez do espaço interno;

- Programa de racionalização de descarte de resíduos comuns;
- Programa de racionalização de descarte de resíduos infectantes/perfuro cortantes com separação otimizada e redução de volumes;
- Programa de racionalização de descarte de resíduos químicos;
- Projeto sustentável de Energia Solar, com parte instalada e contrato de compra de mais em andamento;
- Redução de folha de pagamento e outros custos variáveis em detrimento da redução do Plano Operativo 2025.

**VII - Recursos humanos:**

<b>Informações de recursos humanos:</b>		<b>2024</b>
Empregados nos finais dos exercícios	Quantidade	534
Taxa de Turn Over (taxa de desligamento)	Porcentagem	27,86%

<b>Segmentação da mão de obra, segundo a alocação das funções, no final de</b>	<b>2024</b>
Empregados da Área Administrativa	81
Empregados da Área Assistencial	309
Empregados da Área Apoio	144
Total	534

<b>Segmentação da mão-de-obra segundo a localização geográfica</b>	<b>Localidade</b>
	<b>Sertãozinho/SP</b>



Irmandade da Santa Casa de Sertãozinho  
Rua Epitácio Pessoa, 1.741- Centro -Cep-14160.180 – Sertãozinho-SP  
Fone - PABX: (016) 3946-2855 - Reconhecida de Utilidade Pública:  
Municipal: Lei nº 581 – Estadual: Lei nº 1708 – Federal: Decreto de 11 de novembro de 1991  
CGC/MF.: 71.328.292/0001-03 - Inscrição Estadual - Isenta  
e-mail: administracao@santacasasertaozinho.com.br

Nível Educacional	2024
Não Completou Ensino Fundamental	4,30%
Ensino Fundamental Completo	11,61%
Ensino Médio Completo	26%
Ensino Médio Técnico Completo	42,70%
Ensino Superior	12,36%
Pós Graduação	2,84%
Mestrado	0,19%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

Investimento em treinamentos em 2024 (Áreas Administrativas e Assistenciais)	Em Reais
Graduações	-
Pós Graduações	-
MBA	-

Referente a recolhimento Previdenciário no exercício	2024
Recolhimento de contribuições Previdenciárias incidentes s/folha de pagamento de salários dos funcionários	R\$1.959.343,93

Referente a recolhimento FGTS no exercício	2024
Recolhimento de FGTS, incidentes s/folha de pagamento de salários dos funcionários.	R\$1.732.606,63

#### IX - Política de Proteção ao meio-ambiente:

Como política voltada à preservação e conservação do meio ambiente, a Entidade atende às disposições legais da Resolução nº. 358 do Conselho Nacional do Meio Ambiente – Conama que dispõe sobre o tratamento e as disposições finais dos resíduos dos serviços de saúde incluindo-se a destinação dos resíduos gerados pelas unidades hospitalares, conforme rege o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e Líquidos da Entidade, em parceria com os municípios e executa projetos de proteção ao meio ambiente.

Sertãozinho-SP, 21 de Fevereiro 2025.

João Pereira da Silva  
Provedor